

## SAU § 24 Utredning Stöd-och omsorgsavdelningen 2026

Diarienummer KS 2026/290

### Beslut

#### Social- och arbetsmarknadsutskottets beslut

1. Kommunstyrelsen godkänner att från och med 2026 utöka antalet platser i särskilt boende med 6 platser samt att utöka antalet korttidsplatser från 8 till 10 platser.
2. Kommunstyrelsen uppdrar till Stöd- och omsorgsavdelningen att ta fram underlag med siffror på budgetavvikelsen som uppstår vid utökande av antalet platser under införandeåret, för att Kommunstyrelsen ska kunna gå vidare till Kommunfullmäktige för en revidering av budget.

Social- och arbetsmarknadsutskottet föreslår att kommunstyrelsen godkänner att uppdra åt stöd- och omsorgsavdelningen, i samarbete med samhällsbyggnadsavdelningen, att ta fram ett samlat beslutsunderlag för att långsiktigt säkerställa kommunens behov av 80–85 särskilda boendeplatser. Uppdraget ska omfatta:

- en teknisk och ekonomisk genomgång av Bergegårdens faktiska skick, inklusive livslängdsbedömning,
- en jämförelse mellan renovering och nybyggnation

3. Social-och arbetsmarknadsutskottet föreslår att Kommunstyrelsen godkänner att införa träffpunkter i alla kommundelarna, Hammarstrand, Bispgården och Stugun samt att uppdra åt Stöd- och omsorg att ta fram förslag på kompletterande förebyggande insatser såsom till exempel anhörigstöd i olika former, anhörigkonsulent, uppsökande verksamhet, Social psykiatriskt team eller demensteam och bra fungerande växelvårdsplatser. Tillägg: Social- och arbetsmarknadsutskottet uppdrar till Stöd- och omsorgsavdelningen att ta fram underlag för kostnad för förslaget till Kommunstyrelsen för ett eventuellt behov av justerad budget i Kommunfullmäktige.
4. Social-och arbetsmarknadsutskottet föreslår att Kommunstyrelsen godkänner att uppdra åt avdelningen för stöd- och omsorg att mäta och följa upp nedanstående punkter och återrapportera till politiken.

Justerande	Utdragsbestyrkande

- Mäta och följa upp beläggningen på särskilda boenden
- Mäta och följa upp medianvårdtidslängden på särskilda boenden
- Mäta och följa upp hemtjänstvolymen per ort
- Mäta och rapportera ej verkställda beslut om särskilt boende
- Mäta och rapportera antalet dygn för medicinsk färdigbehandlade patienter
- Mäta och rapportera införandet av välfärdsteknik

5. Kommunstyrelsen godkänner att från och med budget 2027 ersätta nuvarande bemanningsnyckeltal (0,60 ÅA per plats) med en modell där bemanningen i särskilt boende styrs av brukarnas individuella omsorgs- och tillsynsbehov.

6. Kommunstyrelsen godkänner att bemanningen på särskilt boende ska utgå från genomförandeplaner och planeras med stöd av ett ändamålsenligt bemannings- och planeringsstöd.

Ordförande frågar Social- och arbetsmarknadsutskottet om Social- och arbetsmarknadsutskottet beslutar enligt Ellen Erikssons (S) ändringsyrkandenyrkanden.

Ordförande finner att Social- och arbetsmarknadsutskottet beslutar enligt Ellen Eriksson (S) ändringsyrkanden.

#### **Social- och arbetsmarknadsutskottets förslag till kommunstyrelsen**

1. Kommunstyrelsen godkänner att från och med 2026 utöka antalet platser i särskilt boende med 6 platser samt att utöka antalet korttidsplatser från 8 till 10 platser.

2. Kommunstyrelsen uppdrar till Stöd- och omsorgsavdelningen att ta fram underlag med siffror på budgetavvikelsen som uppstår vid utökande av antalet platser under införandeåret, för att Kommunstyrelsen ska kunna gå vidare till Kommunfullmäktige för en revidering av budget.

Justerande			Utdragsbestyrkande
------------	--	--	--------------------

Social- och arbetsmarknadsutskottet föreslår att kommunstyrelsen godkänner att uppdra åt stöd- och omsorgsavdelningen, i samarbete med samhällsbyggnadsavdelningen, att ta fram ett samlat beslutsunderlag för att långsiktigt säkerställa kommunens behov av 80–85 särskilda boendeplatser.

Uppdraget ska omfatta:

- en teknisk och ekonomisk genomgång av Bergegårdens faktiska skick, inklusive livslängdsbedömning,

- en jämförelse mellan renovering och nybyggnation

3. Social- och arbetsmarknadsutskottet föreslår att Kommunstyrelsen godkänner att införa träffpunkter i alla kommundelarna, Hammarstrand, Bispgården och Stugun samt att uppdra åt Stöd- och omsorg att ta fram förslag på kompletterande förebyggande insatser såsom till exempel anhörigstöd i olika former, anhörigkonsulent, uppsökande verksamhet, Social psykiatriskt team eller demensteam och bra fungerande växelvårdsplatser. Tillägg: Social- och arbetsmarknadsutskottet uppdrar till Stöd- och omsorgsavdelningen att ta fram underlag för kostnad för förslaget till Kommunstyrelsen för ett eventuellt behov av justerad budget i Kommunfullmäktige.

4. Social- och arbetsmarknadsutskottet föreslår att Kommunstyrelsen godkänner att uppdra åt avdelningen för stöd- och omsorg att mäta och följa upp nedanstående punkter och återrapportera till politiken.

- Mäta och följa upp beläggningen på särskilda boenden
- Mäta och följa upp medianvårdtidslängden på särskilda boenden
- Mäta och följa upp hemtjänstvolymen per ort
- Mäta och rapportera ej verkställda beslut om särskilt boende
- Mäta och rapportera antalet dygn för medicinsk färdigbehandlade patienter
- Mäta och rapportera införandet av välfärdsteknik

5. Kommunstyrelsen godkänner att från och med budget 2027 ersätta nuvarande bemanningsnyckeltal (0,60 ÅA per plats) med en modell där bemanningen i särskilt boende styrs av brukarnas individuella omsorgs- och tillsynsbehov.

Justerande		Utdragsbestyrkande

6. Kommunstyrelsen godkänner att bemanningen på särskilt boende ska utgå från genomförandeplaner och planeras med stöd av ett ändamålsenligt bemannings- och planeringsstöd.

Ordförande frågar Social- och arbetsmarknadsutskottet om Social- och arbetsmarknadsutskottet beslutar enligt Ellen Erikssons (S) ändringsyrkandenyrkanden.

Ordförande finner att Social- och arbetsmarknadsutskottet beslutar enligt Ellen Eriksson (S) ändringsyrkanden.

### Yrkanden

Ellen Eriksson (S) föreslår följande ändringsyrkanden;

1. Ändra skrivningen till 6 SÄBO - platser i kommunen samt att utöka korttidsplatser från 8 till 10 platser.
2. Kommunstyrelsen uppdrar till Stöd- och omsorgsavdelningen att ta fram underlag med siffror på budgetavvikelsen som uppstår vid utökande av antalet platser under införandeåret, för att Kommunstyrelsen ska kunna gå vidare till Kommunfullmäktige för en revidering av budget. 3.
3. Tillägg: Kommunstyrelsen uppdrar till Stöd- och omsorgsavdelningen att ta fram underlag för kostnad för förslaget till Kommunstyrelsen för ett eventuellt behov av justerad budget i Kommunfullmäktige.

### Beslutsgång

Ordförande frågar Social- och arbetsmarknadsutskottet om Social- och arbetsmarknadsutskottet beslutar enligt Ellen Erikssons (S) ändringsyrkandenyrkanden.

Ordförande finner att Social- och arbetsmarknadsutskottet beslutar enligt Ellen Eriksson (S) ändringsyrkanden.

### Sammanfattning av ärendet

Ragunda kommun står inför ett växande omsorgsbehov kommande 10–15 år. Antalet invånare 80+ ökar stabilt, samtidigt som den arbetsföra befolkningen minskar. Detta innebär en långsiktigt hög belastning på hemtjänst, korttidsvård och särskilt boende.

Beläggningen i särskilt boende har under flera år legat nära full kapacitet, medianvårdtiden varierar kraftigt och köer uppstår återkommande. Den höga

Justerande			Utdragsbestyrkande
------------	--	--	--------------------

beläggningen innebär små marginaler i systemet och risk för ökade kostnader, framför allt genom utskrivningsklara patienter och verkställighetsproblem.

Utredningen visar att en del av dagens inflöde till särskilt boende drivs av otrygghet, ensamhet och otillgängliga bostäder, snarare än av omfattande omvårdnadsbehov. Eftersom Ragunda saknar mellanboenden, såsom trygghetsboenden, styrs dessa behov mot särskilt boende, vilket både ökar inflödet och förlänger vårdtiderna.

Hemtjänstens totala timvolym ökar snabbare än antalet brukare, vilket innebär att omsorgsbehoven per person blir tyngre över tid. Belastningen är särskilt tydlig i Hammarstrand och Stugun, där timmarna ökar mest.

Korttidsvården har haft en hög och bitvis ohanterlig belastning, vilket påverkar möjligheten att erbjuda växelvård och avlastning. Det försämrar även anhörigas återhämtningsmöjligheter och förskjuter tyngre behov in i SÄBO och hemtjänst.

Sammantaget visar utredningen att Ragunda behöver säkra kapacitet i särskilt boende på kort sikt, samtidigt som kommunen bygger upp en mer balanserad struktur genom trygghetsboenden, stärkt förebyggande arbete, ett robustare anhörigstöd och en mer behovsstyrd bemanning.

Detta lägger grunden för en långsiktigt hållbar äldreomsorg där rätt insats ges på rätt nivå, där platser i särskilt boende används för personer med störst behov och där personalens förutsättningar stärks över tid.

## Underlag för beslut

Kommunstyrelsens beslut KS § 86, KS 2024/271

Kommunstyrelsens beslut KS §122, KS 2024/271

Kommunstyrelsens beslut KS § 88, KS 2025/446

Utredning Stöd-och omsorgsavdelningen KS 2026/290

## Förslag till beslut

1. Social-och arbetsmarknadsutskottet föreslår att Kommunstyrelsen godkänner att från och med 2026 utöka antalet platser i särskilt boende med 6 platser:

3 platser på Bergegården

3 platser på Nipängen

samt att utöka antalet korttidsplatser från 8 till 10 platser.

2. Social-och arbetsmarknadsutskottet föreslår att Kommunstyrelsen godkänner den budgetavvikelse som uppstår vid utökande av antalet

Justerande			Utdragsbestyrkande
------------	--	--	--------------------

platser under införandeåret.

Social- och arbetsmarknadsutskottet föreslår att kommunstyrelsen godkänner att uppdra åt stöd- och omsorgsavdelningen, i samarbete med samhällsbyggnadsavdelningen, att ta fram ett samlat beslutsunderlag för att långsiktigt säkerställa kommunens behov av 80–85 särskilda boendeplatser.

Uppdraget ska omfatta:

-en teknisk och ekonomisk genomgång av Bergegårdens faktiska skick, inklusive livslängdsbedömning,

-en jämförelse mellan renovering och nybyggnation

3. Social-och arbetsmarknadsutskottet föreslår att Kommunstyrelsen godkänner att införa träffpunkter i alla kommundelarna, Hammarstrand, Bispgården och Stugun samt att uppdra åt Stöd- och omsorg att ta fram förslag på kompletterande förebyggande insatser såsom till exempel anhörigstöd i olika former, anhörigkonsulent, uppsökande verksamhet, Social psykiatriskt team eller demensteam och bra fungerande växelvårdsplatser.

4. Social-och arbetsmarknadsutskottet föreslår att Kommunstyrelsen godkänner att uppdra åt avdelningen för stöd- och omsorg att mäta och följa upp nedanstående punkter och återrapportera till politiken.

- Mäta och följa upp beläggningen på särskilda boenden
- Mäta och följa upp medianvårdtidslängden på särskilda boenden
- Mäta och följa upp hemtjänstvolymen per ort
- Mäta och rapportera ej verkställda beslut om särskilt boende
- Mäta och rapportera antalet dygn för medicinsk färdigbehandlade patienter
- Mäta och rapportera införandet av välfärdsteknik

5. Social-och arbetsmarknadsutskottet föreslår att Kommunstyrelsen godkänner att från och med budget 2027 ersätta nuvarande bemanningsnyckeltal (0,60 ÅA per plats) med en modell där bemanningen i särskilt boende styrs av brukarnas individuella omsorgs-och tillsynsbehov.

6. Social-och arbetsmarknadsutskottet föreslår att Kommunstyrelsen godkänner att bemanningen på särskilt boende ska utgå från

Justerande		Utdragsbestyrkande

genomförandeplaner och planeras med stöd av ett ändamålsenligt bemannings- och planeringsstöd.

**Beslut skickas till**

Jenny Kriström, kommundirektör

Anders Åreng, Avdelningschef Stöd-och omsorgsavdelningen

Justerande			Utdragsbestyrkande
------------	--	--	--------------------